

FUJIMI
FUJIMI INCORPORATED
株式会社フジミインコーポレーテッド

BUSINESS REPORT 2021



この印刷物は、適切に管理された森林で生産された木材を使った環境配慮型の FSC® 認証紙と、植物油を使用し、VOC の排出を抑えた環境対応型リサイクルインキ「ベジタブルインキ」を使用しております。

Copyright (C) 2021 Fujimi Incorporated. All rights reserved.
Printed in Japan

FUJIMI
FUJIMI INCORPORATED
株式会社フジミインコーポレーテッド

技術を磨き、 心をつなぐ

Polishing our technologies and
bringing people together

私たちの「磨く技術」は半導体をはじめとした
さまざまな産業で活かされています。

フジミはお客様にあらゆる製品を磨いていただくことで、
人々が快適に暮らせる未来の創造に貢献します。

Our polishing technologies can be utilized
in various industries, including the semiconductor industry.
By polishing our customers' products with our abrasives,
we contribute to a future society where people
can live together comfortably.

1950年の創業以来、私たちは一貫して「ものづくり」にこだわり、製品の品質化と安定供給に努めております。私たちを取り巻く環境は変化が早く、常に進歩しておりますが、自らのコア技術を高め先端技術をリードすることにより、お客様の満足度を高め信頼を勝ち得ております。

ますます多様化するお客様のニーズや技術の高度化に対して、迅速かつ確に対応し、お客様に満足いただける製品・サービスを提供することで、未来の創造へ貢献してまいります。そして、新たな事業への挑戦にもアイデアを創出し、果敢にチャレンジしてフジミのさらなる発展のために全力で取り組んでまいります。

Since our establishment in 1950, we have been committed to manufacturing excellence and we have continuously made efforts to deliver a stable supply of high-quality products—a cornerstone of our business. Although the environment surrounding us is quickly changing and constantly improving, we have endeavored to earn our customers' trust and to further satisfy our customers by advancing our leading-edge core technologies.

We will contribute to the creation of a better future by responding swiftly and accurately to increasingly diverse customer needs and technological sophistication and providing products and services that satisfy our customers. Also, we will create ideas for new business in which we can challenge ourselves and we will make every effort to further develop FUJIMI.



代表取締役社長

関 敬史

Keishi Seki, President and CEO

CONTENTS [目次]

| | | | |
|---|----|---|----|
| あいさつ Message | 1 | 経営指標 Selected Financial Data | 19 |
| 経営方針 Management Objectives | 3 | 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet | 21 |
| 事業紹介 Business | 5 | 連結損益計算書 Consolidated Statement of Income | 23 |
| フジミのものづくりと社風・風土 Fujimi's Manufacturing and Corporate Culture | 11 | 連結包括利益計算書 Consolidated Statement of Comprehensive Income | 23 |
| コーポレート・ガバナンス Corporate Governance | 12 | 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows | 24 |
| 環境への取り組み Environmental Measures | 13 | 沿革 History | 25 |
| 両立支援・女性活躍推進への取り組み Work-Life Balance Support and Promotion of Women's Career Activities | 14 | 会社データ Corporate Data | 26 |
| グローバル展開 Global Expansion | 15 | | |
| 製造工程の中のフジミ Fujimi's Products in Manufacturing Process | 16 | | |
| 暮らしの中のフジミ Fujimi's Products and Technology in Everyday Life | 17 | | |

経営方針 Management Objectives



企業理念 Corporate Philosophy

[企業使命]

高度産業社会の期待に新技術で応え、地球に優しく、人々が快適に暮らせる未来の創造に貢献します。

[経営姿勢]

- ・お客様の視点に立って独自のソリューションを提案します。
- ・一人ひとりが「働きがい」と「働きやすさ」を実感できる会社を目指します。
- ・経営環境の変化に対応するため、何事にも積極果敢にチャレンジし、変革し続けます。
- ・技術と経営の質を高め、法令を遵守し、ステークホルダーの信頼に応えます。

[行動規範]

- ・お客様の満足を常に考え行動します。
- ・問題の本質を追求し、迅速且つ確実に解決します。
- ・夢の実現に向け、熱意・誠意・創意をもってチャレンジします。
- ・一人ひとりのアイデアを尊重し、それをカタチにします。
- ・良き市民・良き国際人として高い倫理観をもって行動します。

Corporate Mission

Our mission is to develop new, innovative technologies and applications with a commitment to environmental sustainability, thereby enabling the advancement of technology for the betterment of humanity.

Management Policy

- ・We adopt the customer's point of view to create solutions that meet the customer's needs and expectations.
- ・We aim to be a company that motivates employees to excel by creating a great work culture.
- ・We excel in the ever changing business environment through innovation and continuous improvement.
- ・We adhere to rules and regulations and operate ethically, thereby strengthening our stakeholders' confidence and trust.

Code of Conduct

- ・We act with customer satisfaction in mind.
- ・We strive to identify the cause of an obstacle and to resolve it quickly.
- ・We challenge ourselves to succeed with passion, sincerity and creativity.
- ・We respect each person's ideas.
- ・We conduct ourselves with pride, honesty and integrity.

企業ビジョン Corporate Vision

[事業アイデンティティ]

パウダー&サーフェス分野で世界最高技術を提供し、私たちが理想とする「エクセレントカンパニー」を目指します。私たちが理想とする「エクセレントカンパニー」とは、業績が優れているだけでなく次の3つを実現する会社です。

- ・変化に的確に対応し、未来に向けて持続的に成長する。
- ・企業理念・ビジョンの実現に向け、一人ひとりが熱意をもって、生き生きと仕事に取り組む。
- ・循環型社会の一員として環境負荷の低減に貢献する。

[企業文化ビジョン]

強く、やさしく、面白い会社を目指します。

- ・自由闊達で切磋琢磨する風土をつくります。(強く)
- ・仲間を大切に、助け合い、感謝します。(やさしく)
- ・夢をいだき、夢がかなう職場をつくります。(面白い)

[事業構造ビジョン]

既存事業の強化を図りつつ新規分野に積極果敢にチャレンジし、半導体関連分野(シリコン・CMP)と非半導体関連分野の安定した事業バランスの構築を目指します。

Business Identity

We offer the world's highest level of technology in the powder and surface fields, and aim to be an "excellent company." Being an "excellent company" means not only having excellent results. It also includes the following.

- ・Respond to change precisely, and grow continuously.
- ・Each person works eagerly to achieve the corporate philosophy and vision.
- ・Contribute to decreasing the environmental impact as a member of a recycling-based society.

Corporate Cultural Vision

Fujimi will be a strong, kind and exciting company.

- ・Arrange to work hard with a free and broad mind. (Strong)
- ・Be nice, cooperative and appreciative of colleagues. (Kind)
- ・Have a future plan, and form diverse working groups to achieve such plan. (Exciting)

Business Structure Vision

Fujimi will strengthen its existing businesses while aggressively taking on challenges in new fields. We will construct a stable business that is balanced between the semiconductor (silicon and CMP) and non-semiconductor fields.

事業紹介

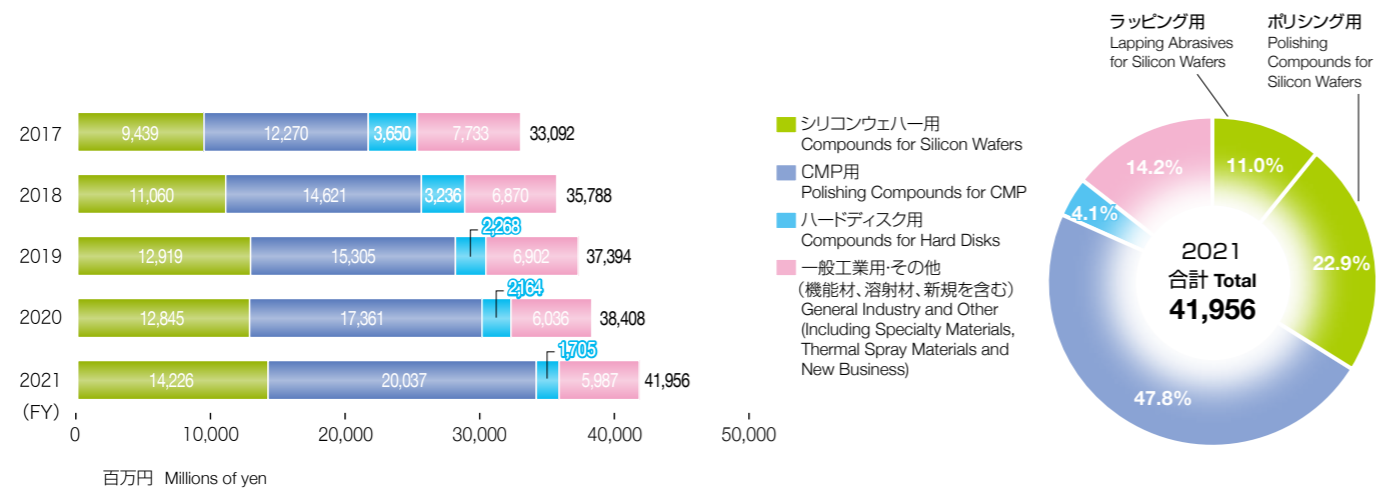
Business

当社の創業以来蓄積されたノウハウと研究開発力から生まれた製品の数々は、シリコンウェハーに代表される半導体基板の鏡面研磨、半導体チップの多層配線に必要なCMP（化学的機械的平坦化）、ハードディスクの研磨など高精度な表面加工が求められる先端産業に欠かせぬものとなっております。なかでも、主力事業分野である半導体基板向け超精密研磨材では世界ナンバーワンのマーケットシェアを維持しており、超精密研磨のリーディングカンパニーとして、市場優位性を維持しております。

ここでは、当社の各事業と先端技術研究所をご紹介します。

3月31日終了の各事業年度
Fiscal years ended March 31

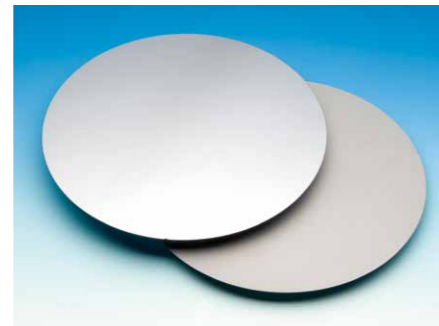
用途別製品売上高 Sales by Application



シリコン事業

事業概要

半導体基板となるシリコンウェハーを高精度に平坦・鏡面化する研磨工程で用いられる研磨材を研究開発し製造販売する事業です。切断から仕上げ研磨までトータルソリューションを可能とする高品質な製品・サービスを揃えております。益々高度化するお客様の要求に応えるべく、引き続き新技術に支えられた独自性の高い新製品を提供し、「最も信頼されるパートナー」を目指してまいります。また、近年、電気自動車、ハイブリッド自動車の普及が進む中で、注目度が高まっているパワーデバイス基板向け製品開発にも注力し、一部上市しております。



研究開発活動

300mm シリコンウェハーの需要拡大、デザインルールの微細化に伴い、超精密研磨の要件である、①高平坦化、②高平滑化、③無欠陥化、④汚染低減、⑤生産性向上への要求はますます強くなってまいります。

高平坦化や生産性向上が求められている、ラッピング材やシリコンウェハー切断用研磨材では、加工力、加工精度および加工歩留まり向上を共に満足する製品の検討を進めております。

一次研磨工程用スラリーとしては、ウェハー中心部から最外周部まで超平坦に加工できる差別化製品から、高速研磨型やリサイクル性付与型等お客様の生産性向上につながる製品までを、また、最終仕上げ研磨工程用スラリーでは、配線間隔が3nmのウェハー研磨用として研磨後表面のナノ欠陥を激減させ原子レベルの平滑性を実現するポリシング材の開発を、砥粒・添加剤設計、配合技術を応用しながら取り組んでおります。

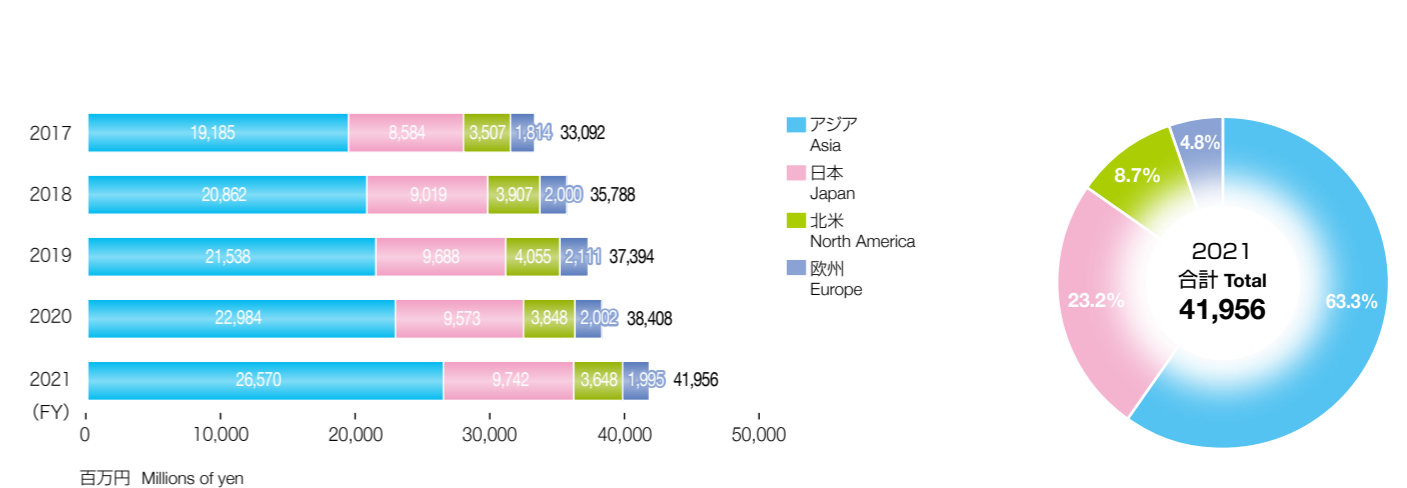
さらには、近年次世代パワーデバイスとして SiC や GaN 系の半導体が注目されております。これら難加工基板用研磨材の研究開発も進めており、高速・高面質となる新たな製品・プロセス開発に取り組んでおります。

Drawing on the know-how and R&D capabilities accumulated since its founding, Fujimi has developed numerous products essential for leading-edge industries with high-precision polishing needs, including mirror polishing of semiconductor substrates like silicon wafers, CMP (chemical mechanical planarization) required for the multilayer wiring of semiconductor chips, and hard disk polishing. In particular, Fujimi holds the top global market share for high-precision abrasives for semiconductor substrates, a core business area, and maintains its market superiority as the leading name in synthetic precision abrasives.

Here, we will introduce each of our business and Advanced Technology Research Center.

3月31日終了の各事業年度
Fiscal years ended March 31

地域別売上高 Sales by Region



Silicon Business

Business Overview

In this business, we research, develop, manufacture and sell abrasives that are used in the high-precision polishing process in which silicon wafers, which become semiconductor substrates, are flattened and mirror polished. We offer high-quality products and services by which a total solution for every step of the process from cutting to polish finishing can be achieved. We aim to become our customers' "most trusted partner" by continuing to provide highly distinctive new products supported by new technologies so that we can satisfy the increasingly sophisticated requirements of our customers. In addition, we are focusing on the development of products for power device substrates, which have received increasing attention in recent years with the spread of electric vehicles and hybrid vehicles, and have put some of these products on the market.

Research and Development Activities

As there is an increase of demand for 300mm silicon wafers in the market, as well as a further shrinking of design rules, requirements of super precise polishing for 1) high flatness, 2) low roughness, 3) defect free, 4) metal contamination free and 5) productivity improvement are getting stronger and stronger.

For the application of silicon lapping and slicing abrasives, for which high flatness and high productivity are needed, we are proceeding with activities to satisfy the cutting rate, quality and yield for customers.

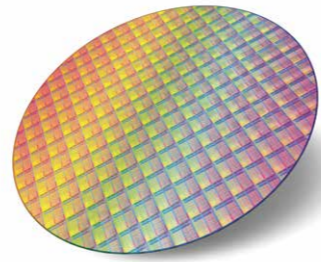
For the application of silicon stock polishing slurry, we are exclusively developing new products, not only to produce a super flat silicon wafer from the wafer center to the furthest area on the periphery, but also to enhance the productivity for customers through a high stock removal rate and longer recyclable slurry. And for the application of the final polishing slurry to meet a 3nm level node, we are also developing new products that can reduce nanometer-sized defects drastically and improve the atomic level roughness after polishing based on abrasive/additive design and formulation technology.

Furthermore, SiC and GaN semiconductors have recently been focused on as next-generation power devices. We are proceeding with R&D activities on the slurry for such a hard material and are working to develop a new product/process for a high removal rate with a high surface quality.

CMP事業

事業概要

半導体デバイスの製造工程で用いられる研磨材を研究開発し製造販売する事業です。半導体デバイスは高性能化、高密度化、高集積化に伴い、CMPが適用される工程は増加傾向にあります。お客様の製造・開発拠点に近い、日本、米国、台湾に製造・開発拠点を設け、お客様とより密接な関係を構築し、お客様のロードマップに沿った新製品を開発しております。



研究開発活動

先端の半導体デバイスの微細化が進展し、ロジックデバイスではテクノロジーノード5nmのデバイスが量産化され、3nmのデバイスの研究開発が活発化しております。微細化の進展に伴い、Fin FETと呼ばれる3次元構造のトランジスタが使われています。また、NAND型フラッシュメモリにおいては3次元に積層し、高密度化した3D NANDと呼ばれるフラッシュメモリの量産が拡大しております。さらには、DRAMや異種のデバイスを3次元に実装するためにスルーシリコンビア(TSV)技術の量産適用もされています。これらの新トランジスタや新構造の形成においても、CMPプロセスが適用され、その用途はますます広がっております。

当社では、多結晶シリコン薄膜用やCu配線形成用にポリシング材を開発しておりますが、上記のようなCMPプロセスの用途拡大にあわせ、新たな研磨対象となる材料や構造に適用できるポリシング材の開発も始めております。微細化、高密度化とともに高度化するお客様の要求にお応えするため、当社では最先端の研磨装置、評価装置、分析装置を活用すると同時に当社の砥粒技術、ケミカル技術などを活かした研究開発を行っております。

ディスク事業

事業概要

デジタルデータの記録媒体であるハードディスクドライブ用ディスク基板の製造工程に用いられる研磨材を研究開発し製造販売する事業です。お客様の生産拠点が集中するマレーシアに製造拠点を置くとともに技術スタッフを配置し、技術サポートを実施することでお客様との信頼関係を構築しております。クラウドサービスや5Gにより送受信されるデータ容量の増加が見込まれており、データセンター向けのハードディスク需要が高まっている中で、次世代ディスク基板への要求を早期に入手し具現化するため基礎開発の拡充も図り、お客様の要求に合った新製品をタイムリーに提供してまいります。



研究開発活動

増大していくデジタルデータの保存要求量に対応するために、次世代ハードディスクの開発が加速されています。現在、ハードディスク基板はナノレベルの欠陥が問題とされており、欠陥数および欠陥サイズの低減要求はさらに厳しくなっております。本要求に応えるべく、お客様と一体となった活動により新製品の開発を推進しております。

機能材事業

事業概要

電子部品、自動車、レンズなどの製造工程で使用される精密砥石、研磨布紙およびラッピング・ポリシング・ブラスト向けの研磨材と充填剤などとして使用される機能性材を研究開発し製造販売する事業です。粒子形状・粒度分布制御および造粒技術を始めとするパウダー技術を活かし、お客様のご要望に的確な対応をすることにより潜在的なニーズまでも引き出し、さらに信頼を高めてまいります。また、パウダーの新たな用途についても技術力を強化し、探索を進めております。

研究開発活動

プラスチックレンズ、ガラスなどの多様な表面に適した研磨材および原材料となる焼結材や超微粒子の開発に取り組んでおります。お客様のご要求を的確に捉え、当社のコア技術を活用してお客様にご満足いただける製品の開発を推進しております。

CMP Business

Business Overview

In this business, we research, develop, manufacture and sell abrasives that are used in the manufacturing process of semiconductor devices. CMP is increasingly used in the manufacturing process of semiconductor devices as they have become more highly-functional and highly-integrated products with higher density. We have established manufacturing and development bases in Japan, the United States, and Taiwan, which are located near the manufacturing and development bases of our customers, thereby building closer relationships with customers and developing new products in accordance with customers' roadmaps.

Research and Development Activities

As the shrinking of leading-edge semiconductor devices is progressing, the mass production of 5nm technology nodes for logic devices and the research and development for devices of 3nm technology nodes are actively moving forward. Alongside the shrinking trend, a new kind of transistor with a 3D structure, known as a FinFET, is being used. Also, the NAND flash memories are now laminated in 3 dimensions, while mass production for further high-density flash memory called 3D NAND is expanding.

Furthermore, Through Silicon Via (TSV) technology that mounts DRAM and other types of device in 3 dimensions has already moved into mass-production. The CMP process is applied to forming these new transistors and new architectures as well with the strong prospect of expanding its use.

Although we have already developed slurries for polycrystal silicon films and Cu wiring, we have also launched development of slurries that can be used with new materials and structures to expand the use of the CMP process as mentioned above. We are employing state-of-the-art polishing, evaluation, and analysis equipment, and applying proprietary polishing and chemical technologies to research and development operations in order to meet customer requirements for higher levels of shrinking densification and sophistication.

Disk Business

Business Overview

In this business, we research, develop, manufacture and sell abrasives that are used in the manufacturing process of disk substrates for hard disk drives, which are storage media for digital data. We have a manufacturing base in Malaysia, in which our customers' production bases are concentrated, and we have built relationships of trust with our customers by allocating technical staff and providing technical support in the region. With increasing demand for hard disks for data centers due to anticipated increase in data capacity that is transmitted and received via cloud service or 5G, we endeavor to expand the areas of basic development in order to grasp customers' requirements for next-generation disk substrates at an early stage, thereby promptly providing new products that meet customers' requirements.

Research and Development Activities

The development of next generation hard disks has been accelerated for the required storage of increasing digital data. Today, the requirements for fewer and smaller defects are getting severer than ever, as nanometer-level defects are considered problems for the hard disk substrates. To meet these requirements, we have been driving new product developments through activities together with our customers.

Specialty Materials Business

Business Overview

In this business, we research, develop, manufacture and sell specialty materials used in the manufacturing process of products such as electronic parts, automobiles, and lenses as precision grindstones, lapping cloth and paper, and polishing agents, filling materials, or the like for lapping, polishing, and blasting. Utilizing technologies for controlling particle size distribution and particle shape and granulation technologies as well as other powder technologies, we even draw out potential customer needs by appropriately responding to customer requests, and this in turn improves customer trust. Further, we seek to discover new applications for powder by reinforcing our technological capabilities.

Research and Development Activities

We have been developing polishing agents, sinterd particles and ultrafine particles for raw materials of the polishing agents suitable for various surfaces, such as plastic lenses and glass. To grasp customer's requirements accurately, we promote the development of products that can satisfy customers by utilizing our core technologies.

新規事業

事業概要

既存事業以外のさまざまな新規用途で用いられる、多種多様な材料（金属、樹脂、セラミック、複合材料など）や形状（2次元、3次元）に対応した研磨材などを研究開発し製造販売する事業です。世界のさまざまな業界のお客様から寄せられる、新たな表面創成のご要望に、研磨材のみならず用途に応じた周辺消耗材や装置、加工プロセスまでを含めたトータルソリューションでお応えしてまいります。

研究開発活動

金属、樹脂、セラミック、複合材料にいたる多種多様な材料、またさまざまな形状に適した研磨材等の開発に取り組んでおります。新規用途では、研磨材のみならず、用途に応じた周辺消耗材や装置の推奨も含めた、加工プロセスの開発・提供も必要とされております。最先端の表面創成のご要望に、トータルソリューションでお応えし、新規市場開拓を推進してまいります。



溶射材事業

事業概要

半導体装置、航空機および鉄鋼などさまざまな業界の機械部材の長寿命化、高機能化を実現するために、環境に優しい表面処理として使用される溶射用途向けに、主にサーメット、セラミックスなどの溶射材を研究開発し製造販売する事業です。独自の粉末造粒技術を一層強化し、タイムリーなソリューション提案を行うとともに、新規市場として期待される3Dプリンター用超硬材料などの開発にも注力し、売上拡大を目指してまいります。



研究開発活動

省資源化、高効率化要求が高まっている現代社会において、半導体装置、航空機、一般産業機械など多岐にわたり高機能皮膜への要求は高まってきており、溶射皮膜の用途拡大が期待されております。近年の溶射プロセスでも、高効率化、高品質化へ向け、低温化、微粉化をキーワードとした新技術が注目を集めております。これら市場の期待に応えるべく、複合造粒技術やスラリー化技術などを活かした最適な溶射材の開発に重点を置き推進してまいります。また、3Dプリンター用材料の開発と積層造形技術に関する研究を加速しております。

先端技術研究所

先端技術研究所は、1) 基幹技術開発（基盤技術を強化し深耕、新規技術の開発）、2) 開発企画（新規事業機会の創出と育成）、3) 事業企画（M&A、ベンチャー企業投資の実行と推進）の3つを遂行するため2015年4月に設立しました。それ以降、展示会や学会、大学、公的な研究機関などと連携活動を活発化し、“パウダー&サーフェス”分野での新規事業に結びつくテーマ探索に努めてまいりました。それら活動の結果、現在は非半導体・非研磨分野において、幾つかの新規研究開発テーマで外部との共同開発を開始しております。



さらに2015年11月にベンチャー投資組合を設立し、これまでに有望なベンチャー企業6社への投資を実行しました。本年もこれらの活動を推進し、新規事業の創出に努めてまいります。

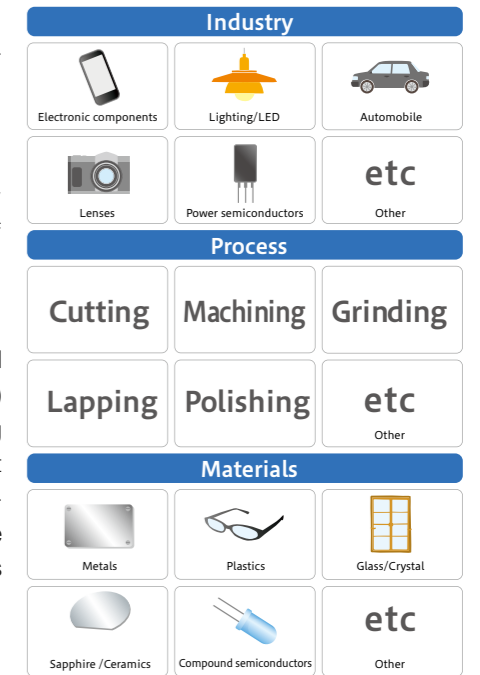
New Business

Business Overview

In this business, we research, develop, manufacture and sell abrasives and other products for a wide variety of materials (such as metal, resin, ceramic, and composite materials) and shapes (two-dimensional and three-dimensional) for new applications other than those covered by existing business. We will continue to serve the new surfacing requests of customers from all walks of industry by providing not only abrasives but also total solutions, including everything from the recommendation of application-specific equipment and consumables, to the processing stage.

Research and Development Activities

We are developing abrasives and other products for metal, resin, ceramic, and composite materials for new applications (e.g., LEDs, displays, mobile device, etc.) other than semiconductor, hard disk and other applications covered by existing business. To speak to new applications, on top of abrasive products, development and provision of total manufacturing process are also necessary along with the recommendation of application-specific equipment and consumables. We will provide total solutions for the requests of state-of-the-art surface creating, which develops new markets.



Thermal Spray Materials Business

Business Overview

In this business, we mainly research, develop, manufacture and sell thermal spray materials such as cermets and ceramics for thermal spray applications, which is environmental-friendly surface processing, in order to meet the demand for longer product life and higher product functions of machinery and components in a variety of industries including semiconductors, aircraft, and iron and steel. We aim to increase sales by new markets through further reinforcing our unique powder granulation technologies, promptly offering solutions, and focusing on developing ultra-hard materials for 3D printers.

Research and Development Activities

In today's world of increasing demand for resource conservation and higher efficiency, there is a growing need for highly functional films across a wide range of products, such as semiconductor manufacturing equipment, aircrafts, and general industrial machinery; thus, broader use of thermal spray films is expected. In recent years, attention has turned to new technologies where the keywords are “lower temperatures” and “micronization,” as means for enhancing the efficiency and quality of thermal spray processing. In a move to meet these market expectations, we are stepping up our development of appropriate thermal spray materials by applying our compounding, granulation and slurring technologies.

Advanced Technology Research Center

The Advanced Technology Research Center was established in April 2015 in order to achieve the following three tasks: (1) Develop foundational technology (strengthens and deepens core technologies while also developing new technology); (2) Plan development (creates and fosters new business opportunities); and (3) Plan businesses (execute and promote M&A and venture business investments). Since then, we have been striving to explore themes that can connect to new businesses in the powder and surface fields by actively promoting exhibitions, academic conferences and collaborative activities with universities and public institutions. As a result of such activities, we have now begun joint development with external companies on new research and development themes in multiple fields regarding non-semiconductors and nonabrasives.

Furthermore, we established a venture investment fund in November 2015, and invested in six high-potential venture companies so far.

This year, we will continue to promote these activities and make an effort to have new businesses.

フジミのものづくりと社風・風土

Fujimi's Manufacturing and Corporate Culture

ものづくり Manufacturing

創業以来培ってきた独自の製造技術と自社設計の製造設備により、品質のバラツキを抑えた製品の量産体制を整えています。その一方で、お客様の高度化・多様化する要求にお応えするため、原材料の調達から生産現場、そして梱包・出荷にいたるまで一貫した少量多品種の生産体制も確立しています。

お客様にお届けする製品を信頼してご使用いただくために、厳しい製品検査と品質管理を行っています。

We have created a mass production system that reduces variations in quality through internally designed production facilities and unique production techniques cultivated since the company's founding. On the other hand, in order to respond to our customers' increasingly complex and diverse demands, we have also established a system of manufacturing small quantities of diverse products that integrates every step from the procurement of raw materials to their processing, packaging and shipping.

We conduct strict product inspections and conduct quality management to provide our customers with products they can use with confidence.



社風・風土 Corporate Culture

当社では、社員一人ひとりが自ら考え、自発的に行動することを求めています。年齢や職位に関わらず、自ら手を挙げチャレンジすることを奨励する社風です。教育制度では職能別の研修はもちろんのこと、一人ひとりに合ったキャリアを会社と一緒に考えるキャリアデザイン研修や、成長意欲の高い社員には社外スクールへの通学費用支援や博士等の学位取得支援も行っています。また、海外売上構成比が70%を超える当社では、語学研修にも力を入れており、希望する若手社員を対象に海外子会社へ派遣し、現地での業務を通じて語学力をはじめ対話力や提案力等の向上を支援する海外トレーニー制度もあります。高い意欲と最後までやり遂げる責任感のある社員の成長を全力でバックアップしています。

At Fujimi, each employee is asked to think independently and take action with initiative. Our corporate culture encourages those willing to raise their hands and take on challenges, regardless of age and position. In terms of educational systems, in addition to functional training, we offer career design training that considers the careers that suit each individual staff member together with the company. For highly motivated employees, we provide support for expenses to allow them to attend school outside the company, as well as support employees obtaining doctoral degrees. As our overseas sales ratio exceeds 70%, we are focusing on language training, as well as providing a training program that gives opportunities to gain experience at our overseas subsidiaries. We support motivated employees with a sentence of responsibility.



コーポレート・ガバナンス

Corporate Governance

基本的な考え方 Basic Stance

当社は経営の効率を高め、意思決定の迅速化、機動性の向上を図ることにより企業価値を向上させることがステークホルダー全体の満足度を高めることにつながると考えております。そのためには、経営の健全性と透明性を高めることが必要であり、コンプライアンス（法令遵守）の徹底と経営監視機能の強化が重要であると認識しております。

当社では、法令は企業として最低限守るべきものとの考えから「倫理綱領」を制定しており、取締役及び従業員等全員がこの趣旨に従い、公正に行動することで「信頼のフジミ」であり続けたいと考えております。

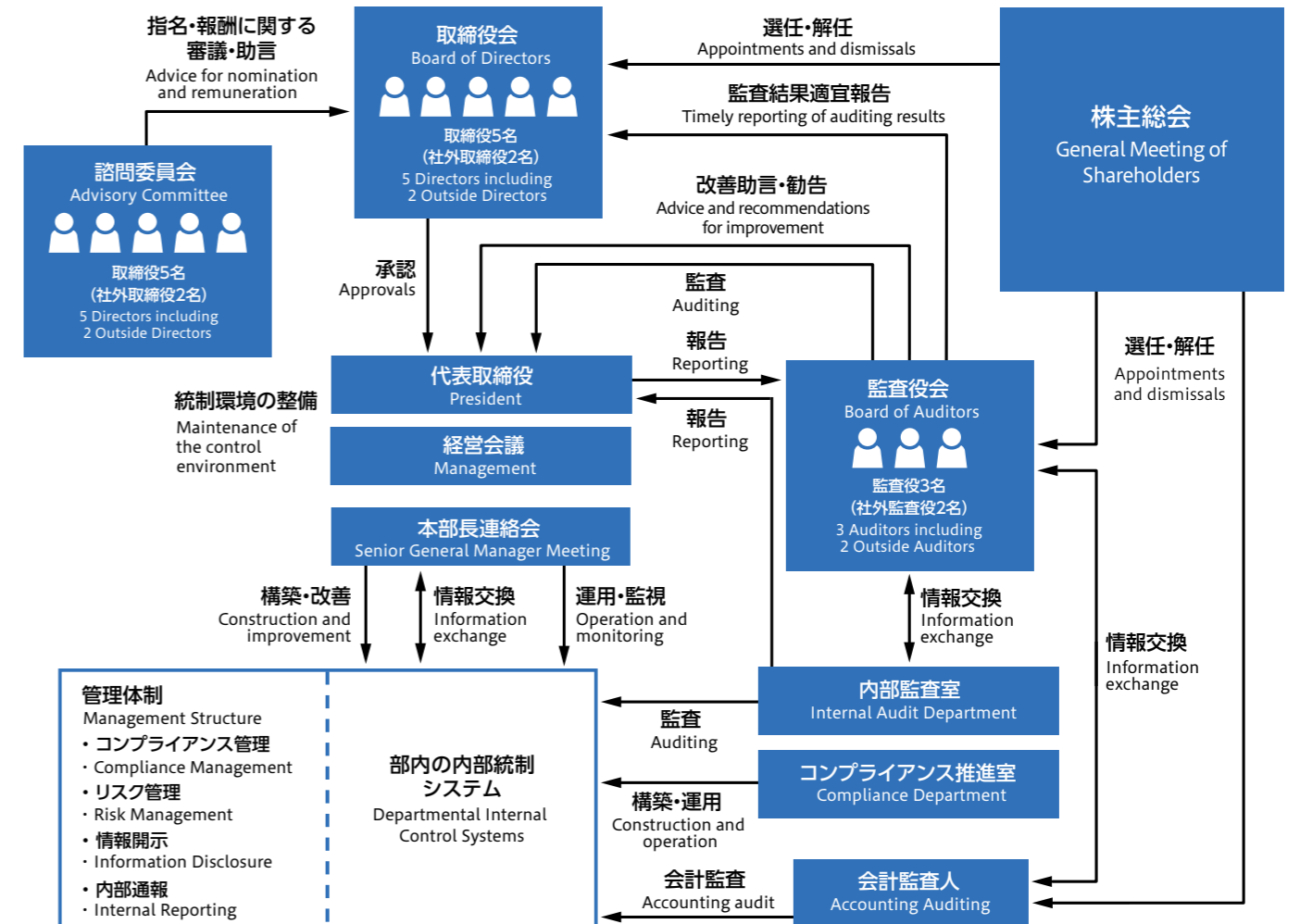
取締役及び管理職社員は、倫理綱領を実現することが自らの重要な役割であることを認識し、率先垂範のうえ関係者への周知徹底に努めております。また、倫理綱領に違反する事態が生じたときは企業を挙げて問題の解決に当たり、原因の究明と再発の防止に努めております。

We believe that increasing corporate value by improving management efficiency, speeding up decision-making and increasing mobility will lead to greater satisfaction of all stakeholders. In order to achieve this, we also believe that it is necessary to enhance the soundness and transparency of management, and we recognize the importance of thorough compliance and strengthening of the management monitoring function.

We have established the "Code of Ethics" based on the belief that laws and regulations should be observed at a minimum as a company, and we hope to continue to be "Fujimi - a company to trust" by ensuring that all directors and employees act fairly in accordance with this code.

Directors and managers understand the vital role which must be played in achieving adherence to our code of ethics. To this end, they will lead by example, ensuring greater awareness of the code's importance. Should violations of the code occur, every employee will work to identify the causes of the infractions, resolve the issues and prevent recurrences.

コーポレート・ガバナンス体制図 Corporate Governance System



環境への取り組み Environmental Measures

私たちは、企業活動のあらゆる面で環境に配慮した取り組みを行い、持続可能な社会の実現を目指しています。

環境方針 Environmental Policies

私たちは、環境マネジメントシステムを継続的に改善することにより、汚染の予防と環境負荷低減を推進し、環境保護と地球に優しい企業活動を実践します。

行動方針

1. 企業活動を通して省資源及び省エネルギーを推進します。
2. 汚泥等の廃棄物量を削減するとともに、リサイクルを推進します。
3. 排水中の汚染物質の低減活動を推進し、水質汚染の防止を図ります。
4. 当社に潜む環境リスクの低減活動を推進し、緊急事態の未然防止を図ります。
5. 環境負荷低減に寄与する商品とサービスを提供します。
6. 環境関連法規、その他の要求事項を順守します。

FUJIMI are undertaking initiatives that are considerate of the environment in various aspects of corporate activities with the aim of realizing a sustainable society.

Fujimi practices environmental protection and earth-friendly corporate activities by continual improvement of environmental management system to prevent pollution and to reduce impact on the environment.

Action Guidelines

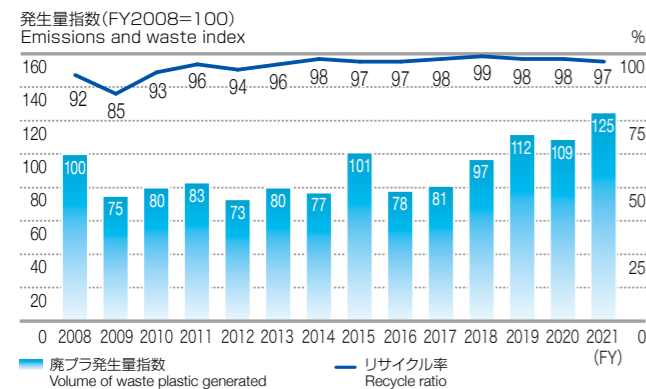
- 1.Promote the efficient use of resources and conservation of energy.
- 2.Reduce the volume of waste materials and promote recycling.
- 3.Prevent pollution in wastewater by reduction activities of pollutant.
- 4.Prevent emergency situation by reducing activities of potential environmental risks in Fujimi.
- 5.Provides products and services with less impact on the environment.
- 6.Comply with all environmental regulations and other requirements.

3月31日終了の各事業年度
Fiscal years ended March 31

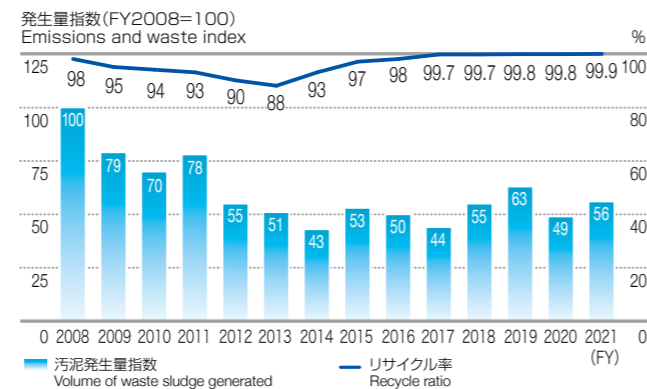
(単体) (Non-Consolidated)

環境負荷低減活動 Activities to Lower Environmental Impact

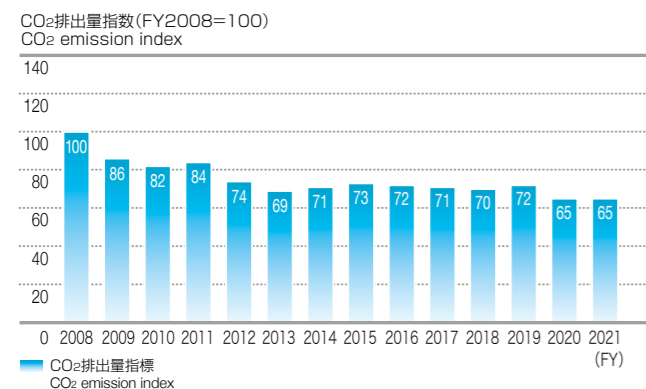
廃プラスチックリサイクル率 Waste Plastic Recycle Ratio



汚泥リサイクル率 Sludge Recycle Ratio



CO2排出量 CO2 Emissions



両立支援・女性活躍推進への取り組み Work-Life Balance Support and Promotion of Women's Career Activities

両立支援 Work-Life Balance Support

私たちは、社員が仕事と家庭を両立させることができ、より安心して働けるように両立支援の体制を整えています。全ての社員がその能力を十分に発揮できるように働きやすい環境づくりを推進しています。

We have balance support system to enable to work with confidence for all employees. We promote to create pleasant working conditions in order to have all employees realize their potential.

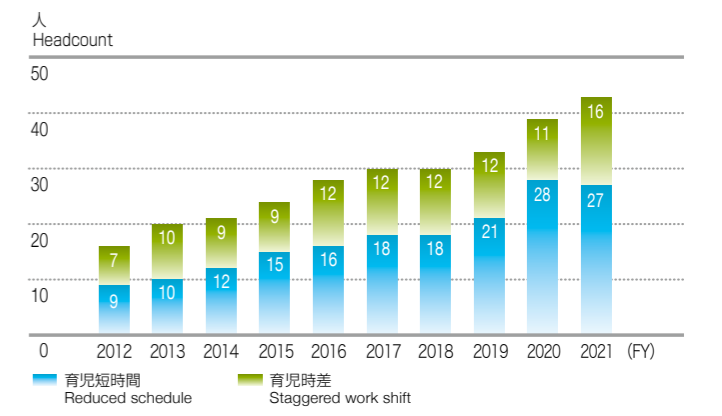
当社の育児・介護支援の枠組み Fujimi's Support System for Childcare and Family Care

| 育児・介護 Support | 項目 Types | 法定 law | 当社 FUJIMI |
|--------------------------------------|---------------------------|--|--|
| 育児支援 Childcare Support | 育児休業 Childcare leave | 1歳まで(例外*:2年) Up to age 1 (exception*:age 2) | 1歳6ヶ月まで(例外*:2年) Up to age 1 and half (exception*:age 2) |
| | 時短勤務 Reduced schedule | 3歳まで Up to age 3 | 小学校4年生修了まで Up to 4th grade elementary school |
| | 時差勤務 Staggered work shift | 妊娠中 During pregnancy | 小学校4年生修了まで Up to 4th grade elementary school |
| 介護支援 Family Care Support | 介護休業 Family care leave | 通算93日 Total 93 days | 通算93日 Total 93 days |
| 長期介護支援 Long-term Family Care Support | 介護休業 Family care leave | なし - | 通算3年間 Total 3 years |

*例外は保育所に入所できない場合

*Exception is applicable if the child cannot be admitted to a nursery school.

両立支援(育児)制度利用者数 Childcare Support System Users



女性従業員の育児休業取得率は2010年度より100%と高い水準を維持しています。
The percentage of female employees taking childcare leave has been as high as 100% since FY2011.

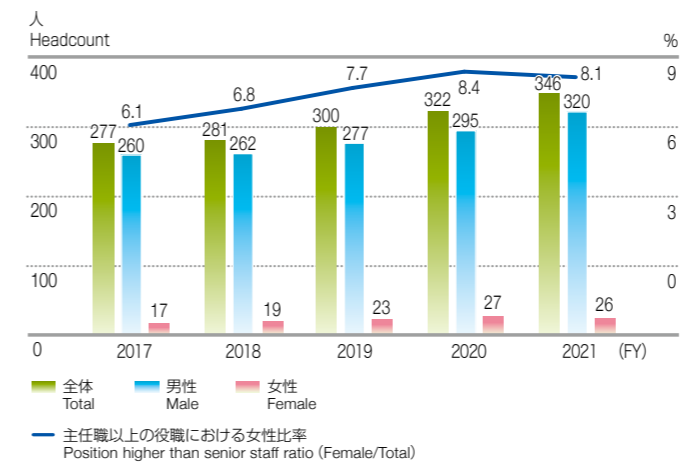
3月31日終了の各事業年度
Fiscal years ended March 31

女性活躍推進 Promotion of Women's Career Activities

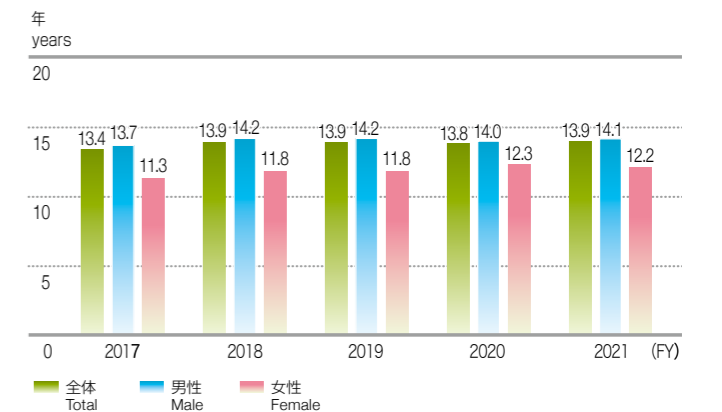
私たちは、女性が活躍できる雇用環境の検討・向上に取り組んでいます。

We take actions on consideration and improvement on employment conditions in order to promote women's career activities.

役職者数(主任職以上) Employees with Title (Position higher than Senior Staff)

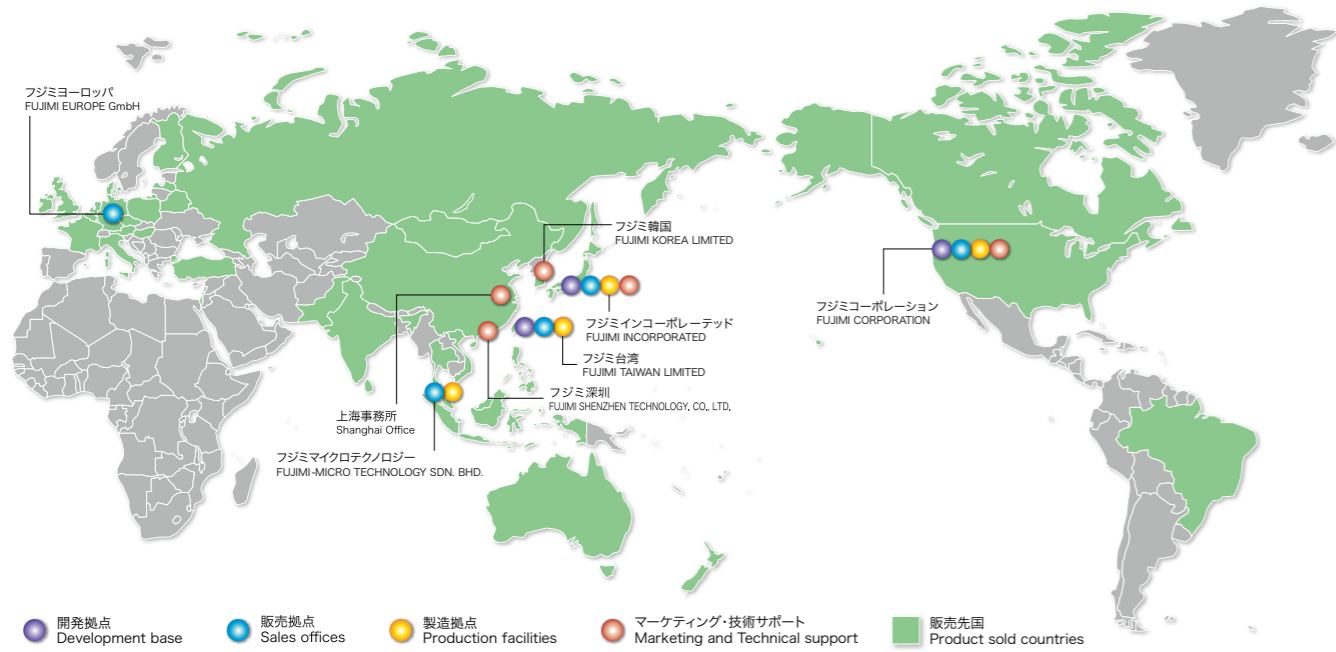


平均勤務年数 Average Years of Service



3月31日終了の各事業年度
Fiscal years ended March 31

グローバル展開 Global Expansion



事務所・拠点 Plants and Offices

本社・枇杷島工場 Headquarters / Biwajima Plant

〒452-8502 愛知県清須市西枇杷島町地領 2-1-1
 Phone: 052-503-8181 Fax: 052-503-6166
 1-1, Chiryō-2, Nishibiwajima-cho, Kiyosu, Aichi 452-8502, Japan
 Phone: +81-52-503-8181 Fax: +81-52-503-6166

稲沢工場 Inazawa Plant

〒492-8329 愛知県稲沢市西島町市助河戸 1-1
 1-1, Ichisukekoudo, Nishijima-cho, Inazawa, Aichi 492-8329, Japan

各務原工場 Kakamigahara Plant

〒504-0927 岐阜県各務原市上戸町 7-1-8
 1-8, Jyogo-cho-7, Kakamigahara, Gifu 504-0927, Japan

各務東町工場 Kakamihigashimachi Plant

〒509-0103 岐阜県各務原市各務東町 5-62-1
 62-1, Kakamihigashimachi-5, Kakamigahara, Gifu 509-0103, Japan

溶射材事業部 Thermal Spray Materials Department

〒509-0103 岐阜県各務原市各務東町 5-82-28
 82-28, Kakamihigashimachi-5, Kakamigahara, Gifu 509-0103, Japan

研究開発センター R&D Center

〒509-0109 岐阜県各務原市テクノプラザ 1-8
 8, Technoplaza-1, Kakamigahara, Gifu 509-0109, Japan

先端技術研究所 Advanced Technology Research Center

〒509-0109 岐阜県各務原市テクノプラザ 1-22
 22, Technoplaza-1, Kakamigahara, Gifu 509-0109, Japan

物流センター Logistics Center

〒509-0109 岐阜県各務原市テクノプラザ 4-1
 1, Technoplaza-4, Kakamigahara, Gifu 509-0109, Japan

東京事務所 Tokyo Office

〒101-0047 東京都千代田区内神田 3-2-8 いちご内神田ビル 7F
 7th Floor, ICHIGO Uchikanda Bldg., 2-8, Uchikanda 3-chome, Chiyoda-ku, Tokyo 101-0047, Japan

上海事務所 Shanghai Office

上海市浦東区科苑路 88 号、徳国中心 317B 室
 317B, German Center, 88 Keyuan Road, Pudong Zhangjiang, Hi-Tech Park, 201203, Shanghai, China

連結子会社 Consolidated subsidiary

フジミコーポレーション (米国)

FUJIMI CORPORATION
 11200 SW Leveton Drive, Tualatin, Oregon 97062, U.S.A.
 Phone: +1-503-682-7822 Fax: +1-503-612-9721

フジミマイクロテクノロジー (マレーシア)

FUJIMI-MICRO TECHNOLOGY SDN. BHD.
 Lot 13, Jalan Hi-Tech 3, Industrial Zone Phase 1
 Kulim Hi-Tech Park, 09090 Kulim, Kedah Darul Aman Malaysia
 Phone: +60-4-403-3700 Fax: +60-4-403-3900

フジミヨーロッパ (ドイツ)

FUJIMI EUROPE GmbH
 Schloßstrasse 5, D-74653 Ingelfingen, Germany
 Phone: +49-7940-939499-0 Fax: +49-7940-939499-20

フジミ台湾 (台湾)

FUJIMI TAIWAN LIMITED
 No.10 Tongke 1st Rd., Tongluo Township, Miaoli County 366, Taiwan (R.O.C.)
 Phone: +886-37-987-123 Fax: +886-37-987-567

フジミ韓国 (韓国)

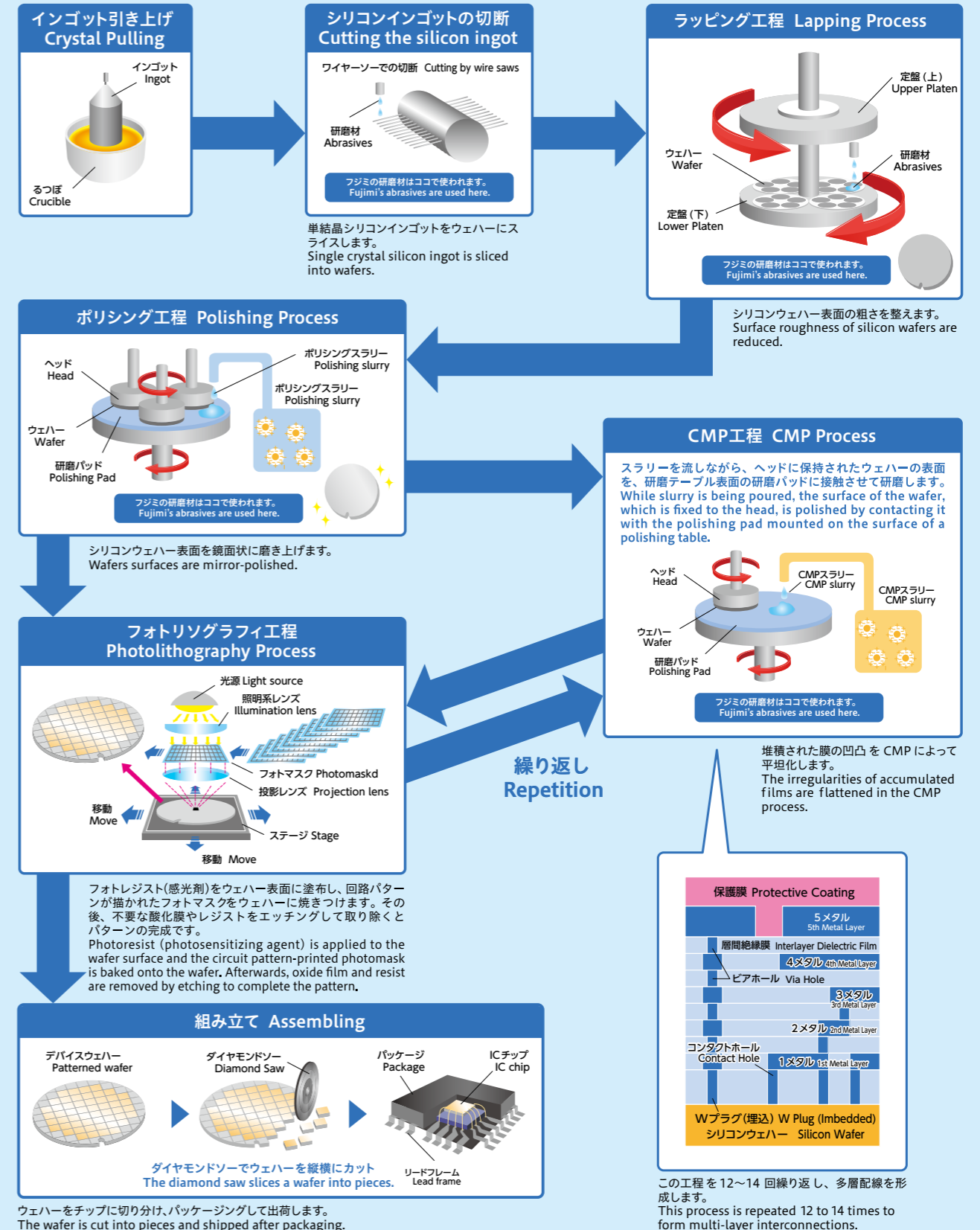
FUJIMI KOREA LIMITED
 RM1203 ParkView, Jungja-Dong 6, Bundang-Gu, Seongnam-Shi, Kyeonggi-Do, Korea
 Phone: +82-31-726-3555 Fax: +82-31-726-3556

フジミ深圳 (中国)

FUJIMI SHENZHEN TECHNOLOGY. CO., LTD.
 12A-11, Shenzhen Free Trade Center, 111 Taizi Road, Nanshan District, Shenzhen, 518067, China
 Phone: +86-755-2267-5151 Fax: +86-755-2267-5162

製造工程の中のフジミ Fujimi's Products in Manufacturing Process

半導体デバイス製造に使われるフジミの製品 Fujimi's products used for semiconductor device production



※イラストはイメージです。実際の工程とは異なることもあります。
 The illustrations are only example images. The actual process may vary from the illustrations.

暮らしの中の FUJIMI

Fujimi's Products and
Technology in Everyday Life

決済端末 (POS) Payment terminals

部品の中の水晶振動子製造過程でGCが使われています。
GC is used for manufacturing process of crystal oscillators placed in smartphones.



LEDライト LED lights 信号機 Traffic lights

LEDに使われるサファイア基板を磨く過程でCOMPOLが使われています。
COMPOL is used for manufacturing process of sapphire substrates placed in LED lights.



飛行機 Aircrafts

フラップ・スラットレールに溶射材が使われています。
Thermal Spray materials are used for flap-slat rails.



複合機 Multifunction printers

部品の中のICチップ製造過程でFO、GLANZOX、PLANERLITE等が使われています。
FO, GLANZOX and PLANERLITE are used for manufacturing process of IC chips placed in multifunction printers.



パソコン Personal computers

ハードディスクを磨く過程でDISKLITEが使われています。
DISKLITE is used for manufacturing process of hard disks placed in personal computers.



デジタルTV Digital TVs

部品の中のICチップ製造過程でFO、GLANZOX、PLANERLITE等が使われています。
FO, GLANZOX and PLANERLITE are used for manufacturing process of IC chips of digital TVs.



メガネ Eyeglasses

レンズを磨く過程でPOLIPLAが使われています。
POLIPLA is used for polishing process of eyeglasses lens.



スマートフォン Smartphones

部品の中のICチップ製造過程でFO、GLANZOX、PLANERLITE等が使われています。
FO, GLANZOX and PLANERLITE are used for manufacturing process of IC chips placed in terminals.



自動車 Automobiles

ボディを磨くのにGC、WAが使われています。
GC and WA are used for polishing process of automobile bodies.



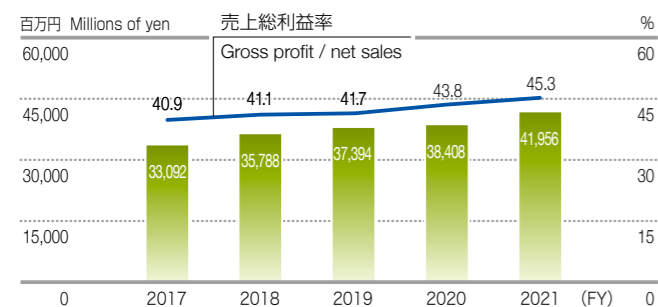
経営指標

Selected Financial Data

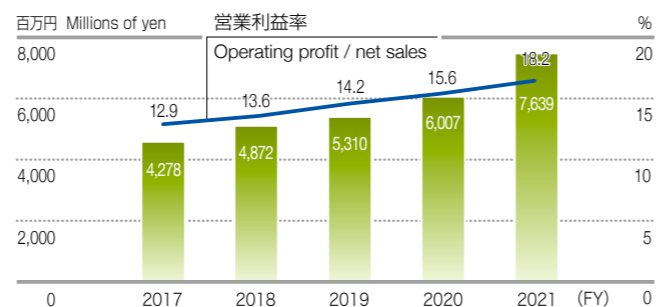
3月31日終了の各事業年度
Fiscal years ended March 31

収益性 Profitability

売上高/売上総利益率 Net Sales and Gross Profit / Net Sales



営業利益/営業利益率 Operating Profit and Operating Profit / Net Sales



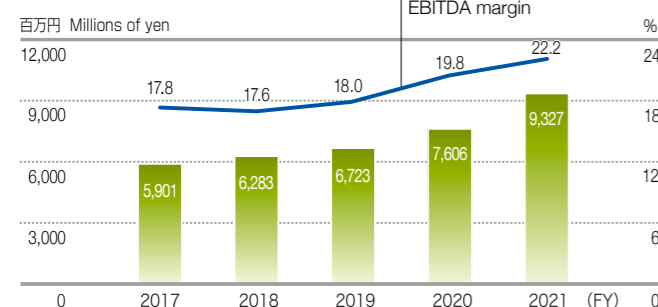
経常利益/経常利益率 Ordinary Profit and Ordinary Profit / Net Sales



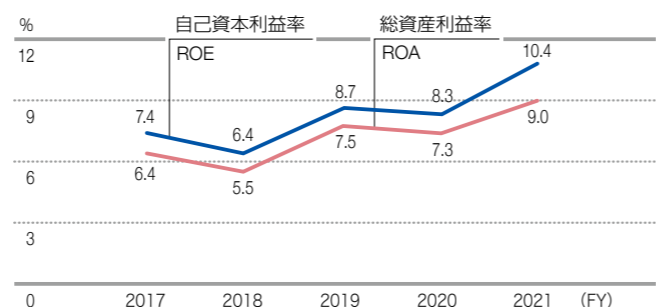
親会社株主に帰属する当期純利益/当期純利益率 Profit Attributable to Owners of Parent and Return on Sales



EBITDA/EBITDAマージン EBITDA / EBITDA Margin



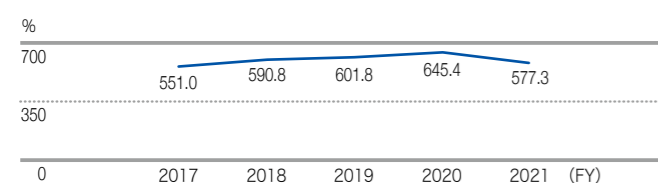
自己資本利益率/総資産利益率 Return on Equity (ROE) and Return on Assets (ROA)



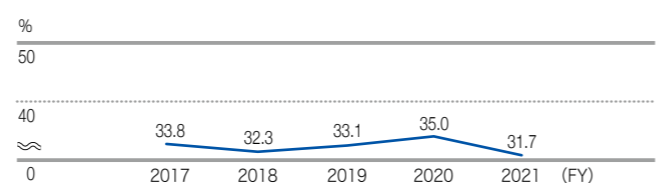
3月31日終了の各事業年度
Fiscal years ended March 31

安定性 Stability

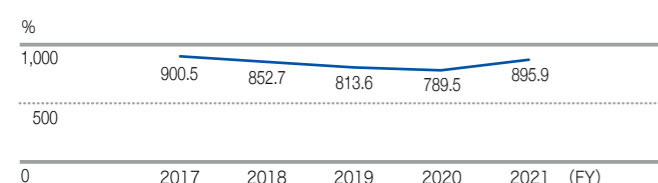
流動比率 Current Ratio*



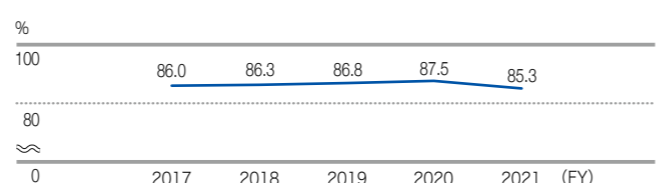
固定比率 Non-current Assets Ratio*



手元流動性比率 Short-Term Liquidity



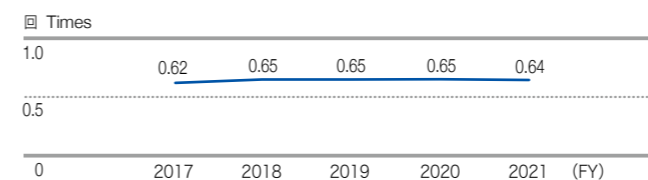
自己資本比率 Equity Ratio*



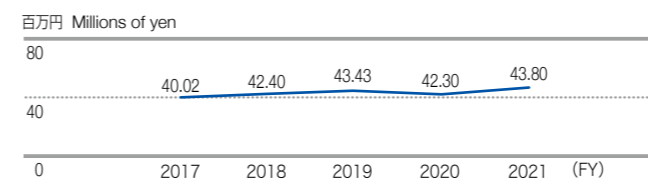
* 「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)による会計基準の変更に伴い、当該会計基準を遡及適用した数値となっております。
In conjunction with application of the Implementation Guidance on Tax Effect Accounting (Accounting Standards Board of Japan (ASBJ), Guidance No.28, February 16, 2018), the figures have been restated to reflect this guidance.

生産性/効率性 Productivity and Efficiency

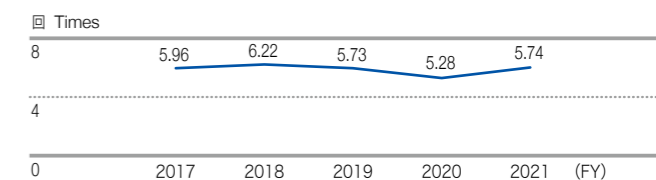
総資産回転率 Total Asset Turnover



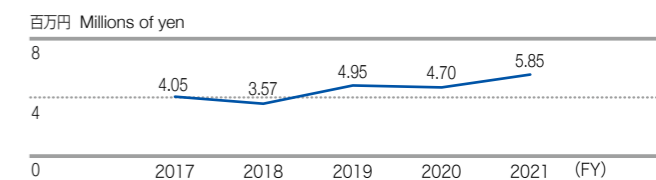
従業員1人当たり売上高 Net Sales per Employee



たな卸資産回転率 Inventory Turnover



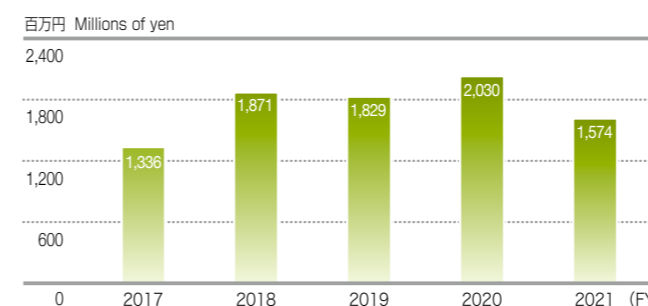
従業員1人当たり当期純利益 Net Income per Employee



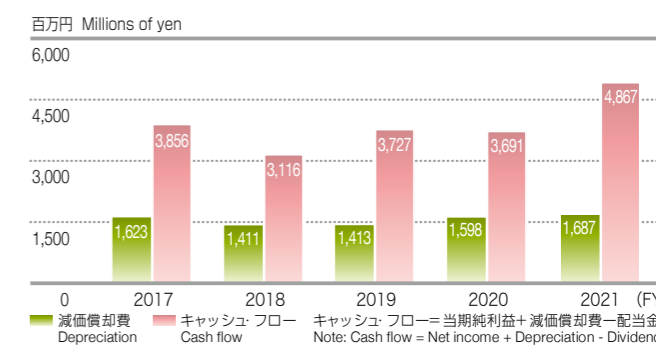
3月31日終了の各事業年度
Fiscal years ended March 31

設備投資/研究開発 Capital Expenditures / Research and Development

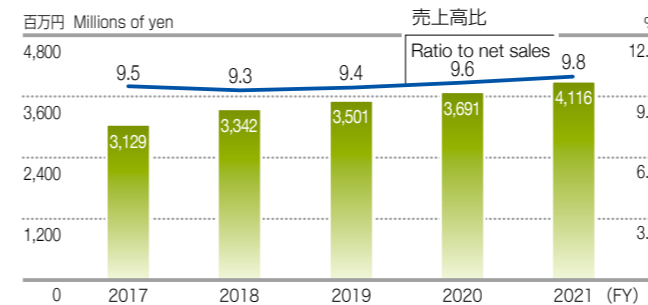
設備投資 Capital Expenditures



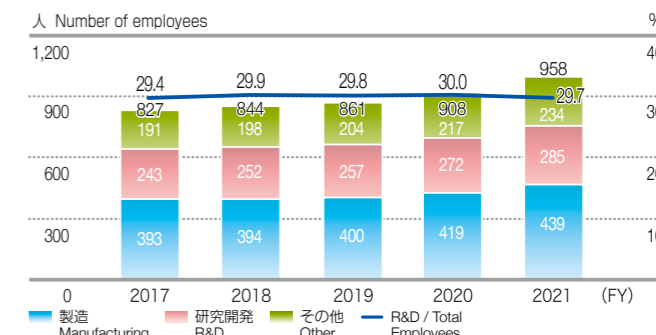
減価償却費/キャッシュ・フロー Depreciation and Cash Flow



研究開発費/売上高比 R&D Expense and Ratio to Net Sales



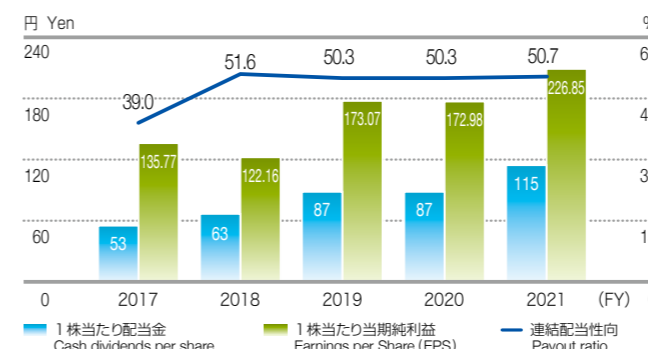
研究開発要員 Number of Employees - R&D / Total -



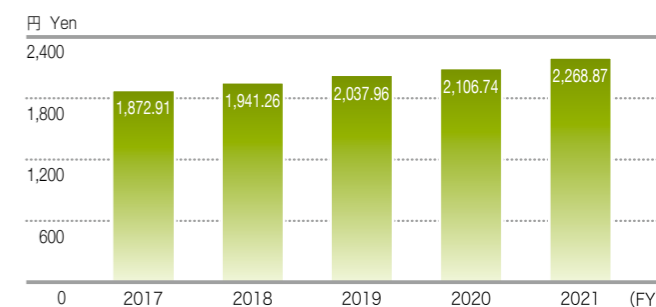
3月31日終了の各事業年度
Fiscal years ended March 31

投資指標 Per Share Data and Others

1株当たり配当金/1株当たり当期純利益/連結配当性向 Cash Dividends per Share, Earnings per Share (EPS), Payout Ratio



1株当たり純資産 Book Value per Share (BPS)



連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheet

百万円 Millions of yen

| | | 百万円 Millions of yen | | | | |
|-------------------------------|--|---------------------|--------|--------|--------|---------------|
| 各年 3月 31日現在 As of March 31 | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 資産の部 | Assets | | | | | |
| 流動資産 | Current assets | | | | | |
| 現金及び預金 | Cash and deposits | 24,332 | 24,929 | 21,852 | 23,769 | 29,424 |
| 受取手形及び売掛金 | Notes and accounts receivable-trade | 7,239 | 8,010 | 8,001 | 8,228 | 9,098 |
| 有価証券 | Securities | 500 | 500 | 3,500 | 1,499 | 1,900 |
| たな卸資産 | Inventories | 5,721 | 5,793 | 7,253 | 7,295 | 7,326 |
| その他* | Other | 302 | 772 | 634 | 503 | 231 |
| 貸倒引当金 | Allowance for doubtful accounts | (17) | (23) | (26) | (18) | (13) |
| 流動資産合計* | Total current assets | 38,078 | 39,983 | 41,216 | 41,279 | 47,967 |
| 固定資産 | Non-current assets | | | | | |
| 有形固定資産 | Property, plant and equipment | | | | | |
| 建物及び構築物（純額） | Buildings and structures, net | 7,262 | 7,822 | 7,494 | 6,788 | 6,553 |
| 機械装置及び運搬具（純額） | Machinery, equipment and vehicles, net | 1,105 | 1,483 | 1,495 | 1,615 | 1,606 |
| 土地 | Land | 3,418 | 3,119 | 3,629 | 3,647 | 3,527 |
| 建設仮勘定 | Construction in progress | 1,070 | 302 | 457 | 533 | 613 |
| その他（純額） | Other, net | 778 | 621 | 801 | 1,347 | 1,274 |
| 有形固定資産合計 | Total property, plant and equipment | 13,635 | 13,349 | 13,877 | 13,933 | 13,575 |
| 無形固定資産 | Intangible assets | 509 | 479 | 400 | 437 | 440 |
| 投資その他の資産 | Investments and other assets | | | | | |
| 投資有価証券 | Investment securities | 709 | 744 | 1,455 | 2,939 | 2,562 |
| 繰延税金資産* | Deferred tax assets | 664 | 749 | 777 | 787 | 1,117 |
| その他* | Other | 109 | 141 | 130 | 129 | 119 |
| 貸倒引当金 | Allowance for doubtful accounts | (9) | (9) | (9) | (9) | (9) |
| 投資その他の資産合計* | Total investments and other assets | 1,475 | 1,626 | 2,354 | 3,846 | 3,789 |
| 固定資産合計* | Total non-current assets | 15,619 | 15,456 | 16,632 | 18,217 | 17,806 |
| 資産合計* | Total assets | 53,698 | 55,439 | 57,848 | 59,496 | 65,773 |

*「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)による会計基準の変更に伴い、当該会計基準を遡及適用した数値となっております。

In conjunction with application of the Implementation Guidance on Tax Effect Accounting (Accounting Standards Board of Japan (ASBJ), Guidance No.28, February 16, 2018), the figures have been restated to reflect this guidance.

百万円 Millions of yen

| | | 百万円 Millions of yen | | | | |
|-------------------------------|--|---------------------|---------|---------|---------|----------------|
| 各年 3月 31日現在 As of March 31 | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 負債の部 | Liabilities | | | | | |
| 流動負債 | Current liabilities | | | | | |
| 支払手形及び買掛金 | Notes and accounts payable - trade | 3,226 | 3,269 | 2,517 | 2,499 | 2,880 |
| 未払法人税等 | Income taxes payable | 866 | 429 | 789 | 767 | 1,274 |
| 賞与引当金 | Provision for bonuses | 1,002 | 1,115 | 1,073 | 1,242 | 1,438 |
| 株式給付引当金 | Provision for stocks payment | — | — | 294 | — | — |
| その他 | Other | 1,815 | 1,952 | 2,172 | 1,886 | 2,714 |
| 流動負債合計 | Total current liabilities | 6,911 | 6,767 | 6,848 | 6,395 | 8,309 |
| 固定負債 | Non-current liabilities | | | | | |
| 退職給付に係る負債 | Net defined benefit liability | 579 | 651 | 701 | 752 | 901 |
| 株式給付引当金 | Provision for stocks payment | — | 153 | 15 | 157 | 329 |
| その他* | Other | 44 | 18 | 51 | 111 | 144 |
| 固定負債合計* | Total non-current liabilities | 623 | 823 | 768 | 1,021 | 1,375 |
| 負債合計* | Total liabilities | 7,534 | 7,591 | 7,616 | 7,416 | 9,684 |
| 純資産の部 | Net assets | | | | | |
| 株主資本 | Shareholders' equity | | | | | |
| 資本金 | Capital stock | 4,753 | 4,753 | 4,753 | 4,753 | 4,753 |
| 資本剰余金 | Capital surplus | 5,038 | 5,570 | 5,570 | 5,570 | 5,570 |
| 利益剰余金 | Retained earnings | 41,013 | 42,718 | 45,031 | 47,124 | 50,303 |
| 自己株式 | Treasury shares | (5,108) | (5,641) | (5,641) | (5,449) | (5,448) |
| 株主資本合計 | Total shareholders' equity | 45,697 | 47,401 | 49,714 | 51,998 | 55,179 |
| その他の包括利益累計額 | Accumulated other comprehensive income | 466 | 446 | 517 | 80 | 908 |
| 純資産合計 | Total net assets | 46,164 | 47,848 | 50,231 | 52,079 | 56,088 |
| 負債純資産合計* | Total liabilities and net assets | 53,698 | 55,439 | 57,848 | 59,496 | 65,773 |

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income

百万円 Millions of yen

| | | 3月31日終了の各事業年度 Fiscal years ended March 31 | | | | |
|-----------------|--|--|--------|--------|--------|--------|
| | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 売上高 | Net sales | 33,092 | 35,788 | 37,394 | 38,408 | 41,956 |
| 売上原価 | Cost of sales | 19,568 | 21,081 | 21,785 | 21,588 | 22,951 |
| 売上総利益 | Gross profit | 13,524 | 14,706 | 15,609 | 16,819 | 19,005 |
| 販売費及び一般管理費 | Selling, general and administrative expenses | 9,246 | 9,834 | 10,299 | 10,811 | 11,366 |
| 営業利益 | Operating profit | 4,278 | 4,872 | 5,310 | 6,007 | 7,639 |
| 営業外収益 | Non-operating income | | | | | |
| 受取利息 | Interest income | 25 | 59 | 117 | 120 | 70 |
| その他 | Other | 247 | 76 | 240 | 101 | 144 |
| 営業外収益合計 | Total non-operating income | 273 | 135 | 357 | 221 | 214 |
| 営業外費用 | Non-operating expenses | 31 | 279 | 31 | 51 | 144 |
| 経常利益 | Ordinary profit | 4,519 | 4,728 | 5,637 | 6,177 | 7,709 |
| 特別損失 | Extraordinary losses | 18 | 568 | — | 413 | 467 |
| 税金等調整前当期純利益 | Profit before income taxes | 4,500 | 4,160 | 5,637 | 5,764 | 7,242 |
| 法人税、住民税及び事業税 | Income taxes-current | 1,282 | 1,240 | 1,384 | 1,490 | 2,037 |
| 法人税等調整額 | Income taxes-deferred | (132) | (91) | (13) | 3 | (402) |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | Profit attributable to owners of parent | 3,350 | 3,011 | 4,265 | 4,270 | 5,607 |

連結包括利益計算書

Consolidated Statement of Comprehensive Income

百万円 Millions of yen

| | | 3月31日終了の各事業年度 Fiscal years ended March 31 | | | | |
|--------------|---|--|-------|-------|-------|-------|
| | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 当期純利益 | Profit | 3,350 | 3,011 | 4,265 | 4,270 | 5,607 |
| その他の包括利益 | Other comprehensive income | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | Valuation difference on available-for-sale securities | 132 | (52) | (61) | (46) | 226 |
| 為替換算調整勘定 | Foreign currency translation adjustment | (124) | (7) | 99 | (405) | 655 |
| 退職給付に係る調整額 | Remeasurements of defined benefit plans, net of tax | 44 | 39 | 31 | 16 | (53) |
| その他の包括利益合計 | Total other comprehensive income | 52 | (19) | 70 | (436) | 828 |
| 包括利益 | Comprehensive income | 3,402 | 2,991 | 4,336 | 3,833 | 6,435 |
| (内訳) | Breakdown | | | | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | Comprehensive income attributable to owners of parent | 3,402 | 2,991 | 4,336 | 3,833 | 6,435 |

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statement of Cash Flows

百万円 Millions of yen

| | | 3月31日終了の各事業年度 Fiscal years ended March 31 | | | | |
|-------------------------|--|--|---------|---------|---------|---------|
| | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | Cash flows from operating activities | | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | Profit before income taxes | 4,500 | 4,160 | 5,637 | 5,764 | 7,242 |
| 減価償却費 | Depreciation | 1,623 | 1,411 | 1,413 | 1,598 | 1,687 |
| 減損損失 | Impairment loss | — | 568 | — | 413 | 467 |
| 売上債権増減額(増加) | Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade | (669) | (735) | 24 | (302) | (724) |
| 仕入債務増減額(減少) | Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade | 570 | 2 | (747) | 44 | 221 |
| たな卸資産増減額(増加) | Decrease (increase) in inventories | (398) | (67) | (1,439) | (121) | 128 |
| その他 | Other | 608 | (62) | 531 | 104 | 1,153 |
| 小計 | Subtotal | 6,235 | 5,275 | 5,419 | 7,501 | 10,175 |
| 利息及び配当金の受取額 | Interest and dividend income received | 31 | 56 | 114 | 164 | 103 |
| 保険金の受取額 | Proceeds from insurance income | 5 | — | 2 | 2 | 47 |
| 法人税等の支払額 | Income taxes paid | (779) | (1,700) | (1,183) | (1,509) | (1,620) |
| 法人税等の還付額 | Income taxes refund | 291 | 39 | 44 | 74 | 37 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | Net cash provided by (used in) operating activities | 5,785 | 3,671 | 4,397 | 6,232 | 8,743 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | Cash flows from investing activities | | | | | |
| 定期預金の預入による支出 | Payments into time deposits | — | (4,243) | (7,825) | (6,348) | (8,174) |
| 定期預金の払戻による収入 | Proceeds from withdrawal of time deposits | — | 2,217 | 7,104 | 7,126 | 8,320 |
| 有価証券の取得による支出 | Purchase of securities | — | — | — | (499) | (500) |
| 有価証券の償還による収入 | Proceeds from redemption of securities | 1,500 | — | — | — | 999 |
| 投資有価証券の取得による支出 | Purchase of investment securities | — | (130) | (813) | (1,551) | — |
| 有形固定資産の取得による支出 | Purchase of property, plant and equipment | (1,531) | (1,741) | (1,616) | (2,060) | (1,197) |
| その他 | Other | (7) | 15 | (131) | (210) | 508 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | Net cash provided by (used in) investing activities | (38) | (3,882) | (3,281) | (3,544) | (42) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | Cash flows from financing activities | | | | | |
| 配当金の支払額 | Cash dividends paid | (1,118) | (1,306) | (1,952) | (2,177) | (2,428) |
| 自己株式の取得による支出 | Purchase of treasury shares | (644) | — | (0) | (0) | (0) |
| その他 | Other | 1,154 | (1) | (2) | (35) | (52) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | Net cash provided by (used in) financing activities | (608) | (1,308) | (1,954) | (2,213) | (2,481) |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents | (127) | 23 | 62 | (114) | 279 |
| 現金及び現金同等物の増加(減少)額 | Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | 5,011 | (1,496) | (777) | 360 | 6,499 |
| 現金及び現金同等物期首残高 | Cash and cash equivalents at beginning of period | 19,820 | 24,832 | 23,336 | 22,559 | 22,919 |
| 現金及び現金同等物期末残高 | Cash and cash equivalents at end of period | 24,832 | 23,336 | 22,559 | 22,919 | 29,418 |

沿革 History

| 年 Year | 内容 | Event |
|--------|---|--|
| 1950 | 不二見研磨材工業所創業、日本国内初の研磨微粉の製造開始 | Founded Fujimi Abrasives and started production of synthetic precision abrasives. |
| 1953 | 不二見研磨材工業(株)を設立 | Established Fujimi Abrasives Manufacturing Co., Ltd. |
| 1957 | 愛知県清須市に枇杷島工場を建設 | Commenced operations at the Biwajima Plant. (Aichi prefecture) |
| 1959 | 本社所在地を愛知県清須市に移転 | Moved headquarters to current location. (Aichi prefecture) |
| 1970 | 愛知県稲沢市に稲沢工場を建設 | Commenced operations at the Inazawa Plant. (Aichi prefecture) |
| 1984 | 米国イリノイ州にFUJIMI CORPORATIONを設立 | Established FUJIMI CORPORATION in Illinois, U.S.A. |
| 1985 | 岐阜県各務原市に各務原工場を建設 | Commenced operations at the Kakamigahara Plant. (Gifu prefecture) |
| 1988 | 米国オレゴン州にFUJIMI AMERICA INC.を設立 | Established FUJIMI AMERICA INC. in Oregon, U.S.A |
| 1991 | 社名を現社名(株)フジミインコーポレーテッドに変更 | Fujimi Abrasives Manufacturing Co.,Ltd was remamed Fujimi Incorporated. |
| 1995 | マレーシアにFUJIMI-MICRO TECHNOLOGY SDN. BHDを設立 | Established FUJIMI-MICRO TECHNOLOGY SDN. BHD. in Malaysia |
| 1996 | 岐阜県各務原市に各務東町工場を建設 | Commenced operations at the Kakamihigashimachi Plant. (Gifu prefecture) |
| 1999 | 岐阜県各務原市に物流センターを建設 | Commenced operations at logistics center. (Gifu prefecture) |
| 2000 | 岐阜県各務原市に溶射材事業部棟を建設 | Commenced operations at Thermal spray materials business Plant. (Gifu prefecture) |
| 2000 | 岐阜県各務原市に研究開発センターが完成 | Commenced operations at R&D center. (Gifu prefecture) |
| 2003 | FUJIMI AMERICA INC. はFUJIMI CORPORATIONと合併。商号をFUJIMI CORPORATION (米国オレゴン州)に変更 | FUJIMI AMERICA INC. and FUJIMI CORPORATION merge under the name FUJIMI CORPORATION. (Oregon, USA) |
| 2004 | イギリスにFUJIMI EUROPE LIMITEDを、ドイツにFUJIMI EUROPE GmbHを設立 | Established FUJIMI EUROPE LIMITED in England and FUJIMI EUROPE GmbH in Germany. |
| 2005 | 台湾に駐在員事務所を開設 | Established an office in Taiwan. |
| 2007 | 東証一部、名証一部に同時上場 | Listed Fujimi's shares on the Tokyo Stock Exchange First Section and Nagoya Stock Exchange First Section |
| 2007 | 中国上海市に駐在員事務所を開設 | Established an office in Shanghai, China |
| 2007 | 岐阜県各務原市に各務東町工場第2棟を建設 | Commenced operations at the No.2 Kakamihigashimachi Plant. (Gifu prefecture) |
| 2008 | 韓国に駐在員事務所を開設 | Established an office in Korea. |
| 2010 | FUJIMI EUROPE LIMITED(英国)はFUJIMI EUROPE GmbH(独)に統合 | FUJIMI EUROPE LIMITED and FUJIMI EUROPE GmbH were merged, with FUJIMI EUROPE GmbH as the surviving company |
| 2011 | 台湾にFUJIMI TAIWAN LIMITEDを設立 | Established FUJIMI TAIWAN LIMITED |
| 2013 | 韓国にFUJIMI KOREA LIMITEDを設立 | Established FUJIMI KOREA LIMITED |
| 2015 | 中国深圳市にFUJIMI SHENZHEN TECHNOLOGY CO., LTD.を設立 | Established FUJIMI SHENZHEN TECHNOLOGY CO., LTD. in Shenzhen, China |
| 2015 | 岐阜県各務原市に先端技術研究所を設立 | Commenced operations at Advanced Tchnology Research Center. (Gifu prefecture) |

会社データ Corporate Data

| | |
|--------------------------------|---|
| 2021年3月31日現在 | As of March 31, 2021 |
| 商号 Name | 株式会社フジミインコーポレーテッド FUJIMI INCORPORATED |
| 設立年月日 Date of establishment | 1953年3月20日 March 20, 1953 |
| 資本金 Paid-in capital | ¥4,753,438,500 |
| 上場市場 Securities traded | 東京証券取引所第一部 Tokyo Stock Exchange (First Section) 名古屋証券取引所第一部 Nagoya Stock Exchange (First Section) 証券コード 5384 Code 5384 |
| 従業員数 Number of employees | 958名 (単体 Non-Consolidated 670) |

役員 Board of Directors

| | |
|-------------------------------------|--|
| 2021年6月24日現在 | As of June 24, 2021 |
| 代表取締役社長 President | 関 敬史 Keishi Seki |
| 常務取締役 Director | 大脇 寿樹 Toshiki Owaki |
| 常務取締役 Director | 鈴木 勝弘 Katsuhiro Suzuki |
| 取締役 Director | 川下 政美* Masami Kawashita |
| 取締役 Director | 浅井 侯序* Yoshitsugu Asai |
| 常勤監査役 Standing Corporate Auditor | 藤川 佳明 Yoshiaki Fujikawa |
| 監査役 Corporate Auditor | 高橋 正彦** Masahiko Takahashi |
| 監査役 Corporate Auditor | 岡野 勝** Masaru Okano |
| | Note: * indicates outside directors ** indicates outside corporate auditors |

大株主一覧 Leading Shareholders

| 株主名 Name of Shareholder | 持株数 ^{*1} (千株) Number of Shares Owned (Thousands of Shares) | ①持株比率 ^{*2} (%) Shareholding ratio | ②持株比率 ^{*3} (%) Shareholding ratio | |
|----------------------------|--|--|--|------|
| 有限会社コマ | Koma Co.,Ltd. | 3,743 | 14.9 | 13.0 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | The Master Trust Bank of Japan, Ltd.(Trust account) | 1,990 | 7.9 | 6.9 |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口) | Custody Bank of Japan, Ltd.(Trust Account) | 1,321 | 5.2 | 4.6 |
| 株式会社かんぽ生命保険 | Japan Post Insurance Co.,Ltd. | 985 | 3.9 | 3.4 |
| 株式会社三菱UFJ銀行 | MUFG Bank, Ltd. | 728 | 2.9 | 2.5 |
| 越山 勇 | Isamu Koshiyama | 717 | 2.8 | 2.4 |
| フジミ取引先持株会 | Fujimi Suppliers' Stock Ownership Program | 685 | 2.7 | 2.3 |
| 日本生命保険相互会社 | Nippon Life Insurance Co. | 639 | 2.5 | 2.2 |
| 一般財団法人越山科学技術振興財団 | The Koshiyama Science and Technology Foundation | 600 | 2.3 | 2.0 |
| 野田 純孝 | Sumitaka Noda | 520 | 2.0 | 1.8 |

- *1 持株数は千株未満を切り捨て、持株比率は小数点第2以下を切り捨てています。
Shareholdings of less than 1,000 shares are omitted. Percentage shareholding is omitted after the second decimal place.
- *2 ①持株比率は、自己株式(3,667,951株)を控除して計算しております。
The shareholding ratio is calculated by excluding the number of shares of treasury shares (3,667,951 shares).
- *3 ②持株比率は、自己株式(3,667,951株)を含めて計算しております。
The shareholding ratio is calculated by including the number of shares of treasury shares (3,667,951 shares).

所有者別分布状況 Composition of Shareholders by Category

